



CO₂-Reduktionsstrategie 2021-2030 **STRABAG / ZÜBLIN Benelux**

CARBON FOOTPRINT 2024

van

ZÜBLIN Nederland BV en haar verbonden ondernemingen

&

CO₂-Reductiestrategie 2021-2030

ZÜBLIN STRABAG
WORK ON PROGRESS



CO₂-Reduktionsstrategie 2021-2030

STRABAG / ZÜBLIN Benelux

Inleiding

Na de succesvolle invoering in Nederland van het CO₂- en Energie-Management-Systeem van STRABAG / ZÜBLIN Benelux, en het behalen van het hoogste niveau op de CO₂-prestatieladder van SKAO, de Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden en Ondernemen, heeft de Directie van ZÜBLIN Nederland BV in 2011 vooropgesteld om stap voor stap de lat hoger te leggen, en om tegen 2020 het drievoudige 20-20-20-doel van de Europese Unie te verwezenlijken, namelijk 20% hernieuwbare energie, 20% energiebesparing, en 20% broeikasgasreductie tegenover ons referentiejaar 2010.

De energiebesparing, alsook de CO₂-reductie werden gerealiseerd. Wat betreft de inzet van groene energie werd in sommige jaren de doelstelling ruimschoots gerealiseerd, en in andere jaren werden wij door externe factoren terug voorzien van grijze energie. Wij hopen in de komende jaren een structurele oplossing te vinden om onze groene energiebronnen duurzaam te houden.

Indien we tegen 2030 de vernieuwde Europese doelstelling, geformuleerd als de "Green deal", willen behalen, namelijk een CO₂-emissie-reductie van 55% tegenover 1990, moeten we de emissies veroorzaakt door externe bouwpartners grondiger beoordelen, en dezen in de mate van het redelijke betrekken in onze strijd tegen de opwarming van de aarde.

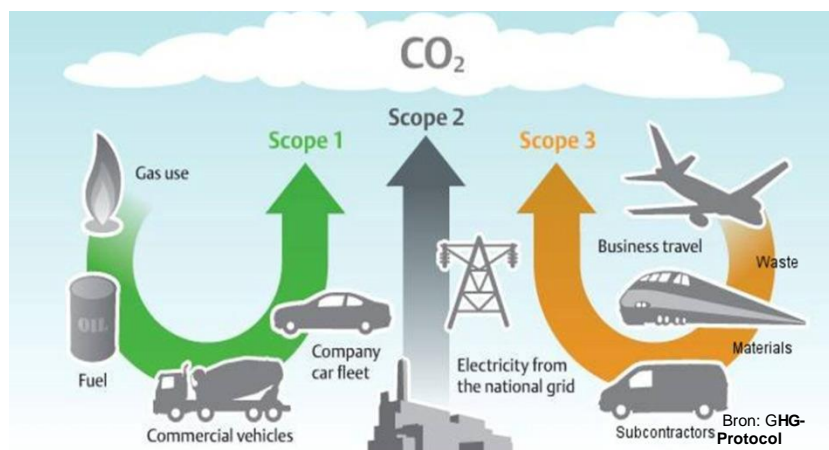
Hiertoe werden in 2012 twee ketenanalyses uitgevoerd voor representatieve onderdelen van ons productieproces waarop wij menen invloed te hebben. In samenwerking met onze Duitse concernpartner en leverancier van prefabbetonelementen, ZÜBLIN AG Bereich FTW Gladbeck, hebben wij de keten van de betonprefabricatie geanalyseerd. Deze studie werd uitgevoerd in samenwerking met de Technische Universiteit van Dortmund. Daarnaast hebben wij het beheer en de behandeling van het gemengde bouwafval onderzocht. Deze beide studies werden deskundig ondersteund door de Milieuafdeling van ROYAL HASKONING uit Rotterdam. Deze pistes blijven actueel voor onze organisatie, maar moeten verder uitgediept worden.

De Carbon Footprint van ZÜBLIN Nederland BV voor het dienstjaar 2023

De analyse van de Carbon Footprint 2024 van ZÜBLIN Nederland BV - Integrale Utiliteitsbouw leert ons het volgende:

- de totale CO₂-uitstoot Scope 1 & 2 binnen onze directe invloedssfeer bedraagt 104 t CO₂, waarvan 77% voortkomt uit directe emissies (Scope 1), en 23% uit indirecte emissies (Scope 2), zijnde grijze elektriciteit en stadswarmte. In tegenstelling tot voorgaande jaren komt het grootste CO₂-aandeel voort uit de elektriciteitsproductie wegens het ontbreken aan de nodige certificaten van groene energie.
- Hiermee is de totale Carbon Footprint omzet gerelateerd met 20% gereduceerd tegenover het referentiejaar 2010.

Schematisch kan dit als volgt worden voorgesteld:

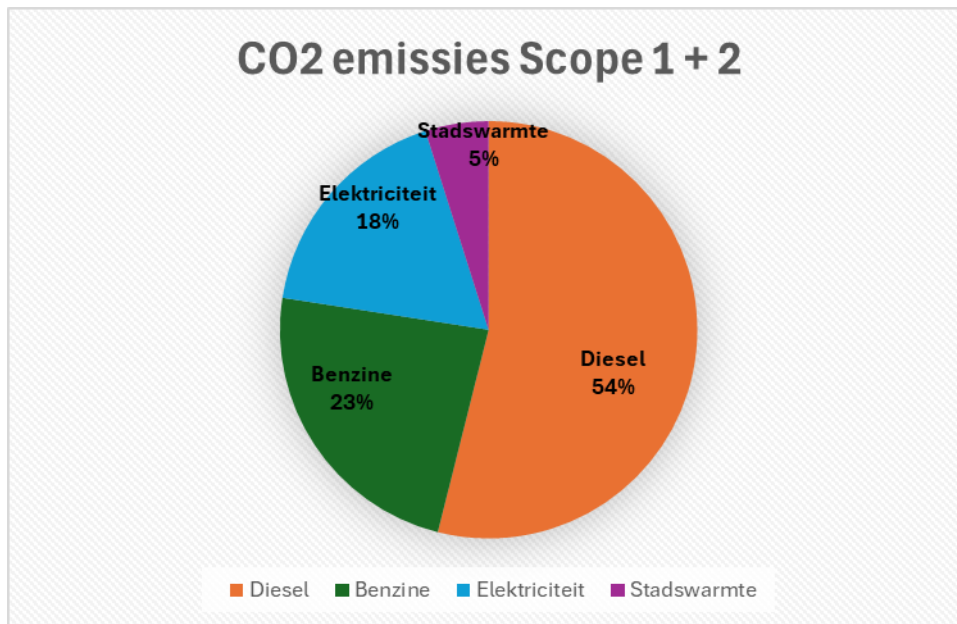




CO₂-Reduktionsstrategie 2021-2030 STRABAG / ZÜBLIN Benelux

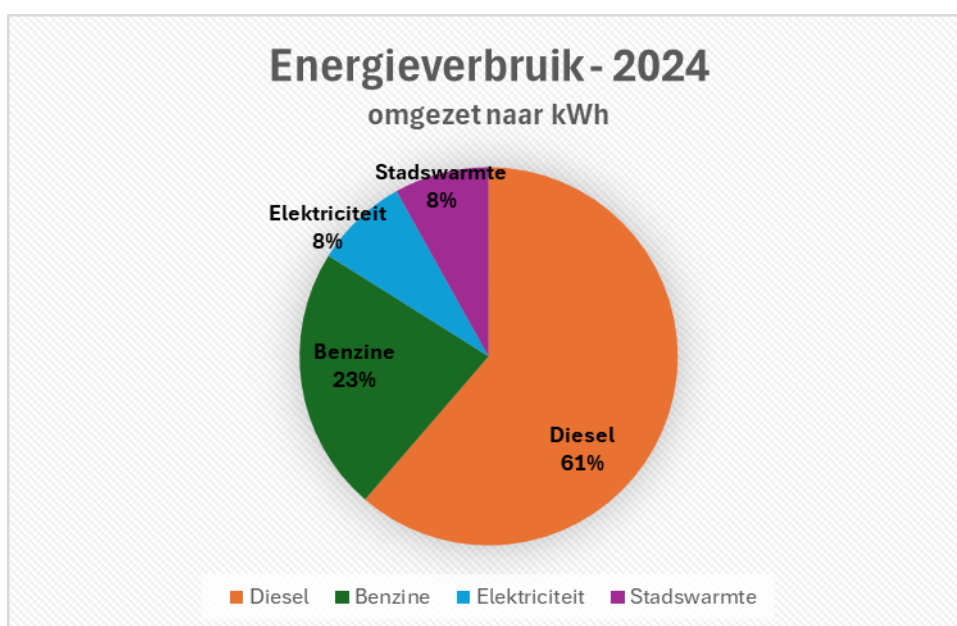
Grafische voorstelling van de CO₂-Emissies van ZÜBLIN Nederland - Utiliteitsbouw

Volgend taartdiagram geeft de verhoudingen van de belangrijkste CO₂-emissies uit energie.



Energieverbruik van ZÜBLIN Nederland

Kijken we naar het energieverbruik, dan zien we lichtjes gewijzigde verhoudingen.





CO₂-Reduktionsstrategie 2021-2030

STRABAG / ZÜBLIN Benelux

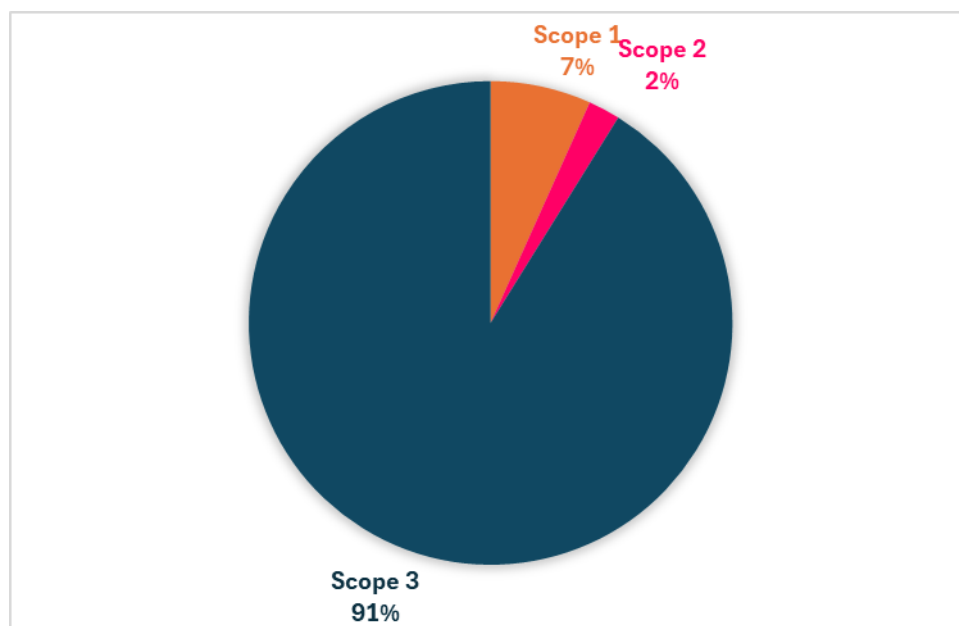
Carbon Footprint van de volledige boundary van ZÜBLIN Nederland BV

De SKAO-CO₂-prestatieladder verplicht ons om de vanuit CO₂-oogpunt verbonden ondernemingen mee te betrekken in de certificatie. Dit zijn de ondernemingen uit het STRABAG / ZÜBLIN-Concern die tot onze 80% belangrijkste onderaannemers behoren, of die als partners samen met ons bouwprojecten uitvoeren, op voorwaarde dat wij invloed kunnen uitoefenen op hun CO₂-reductiebeleid.

Volgende vestiging uit het STRABAG-Concern valt actueel onder deze definitie: onze materieeldienst STRABAG BMTI Benelux bvba.

De **gecumuleerde Carbon Footprint** van de bedrijven die actueel onder de "boundary" van ZÜBLIN Nederland BV Integrale Utiliteitsbouw vallen, bedraagt in absolute cijfers voor 2024 **1173 t CO₂**.

Grafische voorstelling van de CO₂-Emissies



Door een belangrijke omzetsdaling in Nederland, is de samenstelling van onze CO₂-emissies niet vergelijkbaar met voorgaande jaren. Het zijn voornamelijk de emissies van het personeel werkzaam op bouwplaatsen die niet door ZÜBLIN Nederland beheerd worden en de werkzaamheden in bouwteam-verband (vanaf kantoor) voor nieuwe projecten.

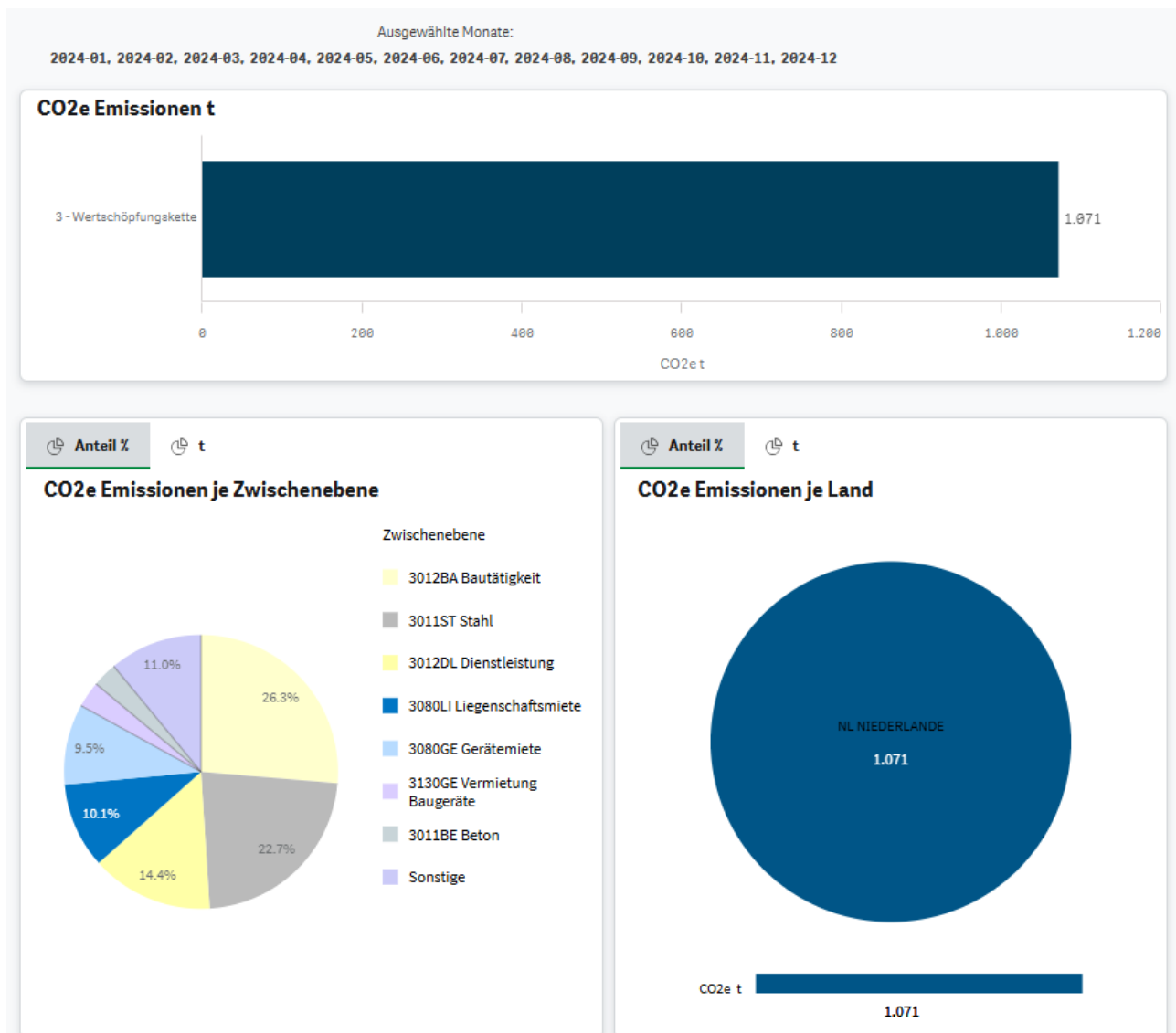
Op de bouwplaatsen waar ZÜBLIN Nederland actief is in 2024, is ZÜBLIN niet de verantwoordelijke en/of hoofdaannemer. Deze bouwplaatsen vallen dus buiten de boundary van ZÜBLIN voor de CO₂-prestatieladder. De bouwplaatsen worden door een andere hoofdaannemer beheerd. In het jaar 2024 wordt er tevens ook gewerkt in een bouwteam aan een nieuw project dat in 2025 gaat starten.



CO₂-Reduktionsstrategie 2021-2030

STRABAG / ZÜBLIN Benelux

Op basis van de informatie in de Carbon Tracker is er een inschatting op basis van de Scope 3 emissies gemaakt. De informatie komt uit de Carbon Tracker – een tool ontwikkeld door STRABAG SE – en deze omvat de impact van Scope 1, 2 en 3. De informatie voor de Carbon Tracker komt uit het facturatiesysteem AS4U wat ook door ZÜBLIN Nederland BV gebruikt wordt. De tool is echter nog in ontwikkeling, waardoor de data een inzicht geeft in de Scope 3 emissies. Echter moet er nog gewerkt worden aan de verdere ontwikkeling van de datakwaliteit.

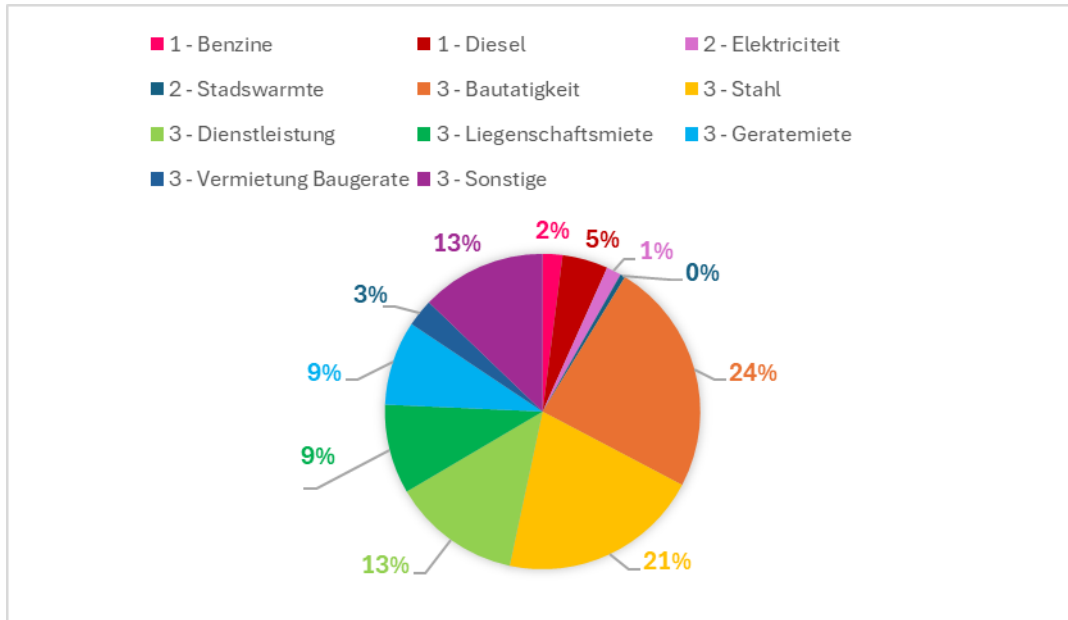




CO₂-Reduktionsstrategie 2021-2030

STRABAG / ZÜBLIN Benelux

Energiebalans van de volledige boundary ZÜBLIN Nederland BV



Vanuit energie oogpunt zien wij dezelfde zeer wisselende tendenzen zoals bij de CO₂-Emissies, wat een analyse van de evoluties zeer moeilijk maakt. Voornamelijk in de Scope 3 zijn er veel wisselingen zichtbaar. Om deze reden zullen wij voorlopig de baseline van 2010 als referentiepunt behouden om verdere evoluties zichtbaar te maken.

Medewerkers betrokkenheid en individuele bijdrage

Van de medewerkers van ZÜBLIN Nederland, en van hun collega's uit de verbonden ondernemingen wordt gevraagd suggesties te formuleren in het licht van energiebesparing en CO₂-Reductie.

Ter gelegenheid van de regionale coördinatievergaderingen worden de medewerkers gesensibiliseerd om actief deel te nemen aan de omzetting van dit ondernemingsbeleid. Daarnaast is er ook een algemeen emailadres ingesteld waarop ideeën, interessante opleidingen, projecten en alles te maken met Duurzaamheid & CO₂-beleid laagdrempelig ingestuurd kan worden.

De belangrijke omzetsdaling in onze Nederlandse vestigingen heeft echter ook geresulteerd in een belangrijke daling van het aantal eigen medewerkers en indirect hierdoor ook van het aantal dienstwagens in Benelux. Voornamelijk bij onze verbonden ondernemingen nemen de dienstwagens een belangrijk aandeel in van het energieverbruik en van de CO₂-uitstoot.

Zowel voor de aankoop van de dienstwagens als voor de elektriciteit in het buitenland worden de contracten in de hoogste regionen van het STRABAG-ZÜBLIN-concern onderhandeld, waarbij binnen elke dienstwagen-categorie voor de medewerkers toch een beperkte keuze werd weerhouden voor CO₂-vriendelijke wagens. Vanaf 2025 is het mogelijk om elektrische auto's te bestellen van de carpolicy.



CO₂-Reduktionsstrategie 2021-2030

STRABAG / ZÜBLIN Benelux

Realisatie van de belangrijkste 10-jaren-doelstellingen vooropgesteld in 2011.

- 1) Scope 1 & 2-doelstelling: Het bereiken van een omzet gerelateerde reductie van 2% per jaar. Deze doelstelling werd gerealiseerd in de periode 2011-2020 gerealiseerd met een daling van 25% omzet gerelateerde CO₂-reductie. In 2024 is ZÜBLIN als partner aan het werk, maar niet als hoofdaannemer. Er wordt in de tussentijd voortgewerkt in bouwteamverband voor een toekomstig project. De verdere evolutie van ons opdrachtenbestand zal een belangrijke impact hebben op de continuïteit van de gunstige evolutie die wij tot 2021 hadden.
- 2) De inzet van groene stroom en van alternatieve energiebronnen. In samenspraak met onze inkoopdiensten wordt gestreefd naar een SKAO-conforme aankoop van groene stroom, bij voorkeur uit windenergie. Voor de nieuwe bouwplaatsen wordt dit een standaard. Voor het kantoor in Breda zijn wij afhankelijk van de gebouwbeheerder, de firma TMC.
- 3) Het betrekken van de onderaannemers in de CO₂-reductiestrategie. Een geschikte methodiek moet nog worden ontwikkeld om in deze materie meetbare resultaten te kunnen boeken. De door ZÜBLIN Nederland uitgevoerde ketenanalyses zijn een eerste aanzet doch moeten nog verder worden uitgediept. Daarnaast geeft de Carbon Tracker een eerste inzicht.
- 4) Verbetering van de systematiek van de driemaandelijke monitoring op de bouwplaatsen. Van bij de start van bouwprojecten wordt geëvalueerd welke opties zinvol zijn en praktisch kunnen worden omgezet door een gepaste keuze van de meetpunten. Een systematische inzet van tussenmeters lijkt niet zinvol, zodat we voornamelijk op BREEAM-bouwplaatsen zoals op het ODE-project de lat hoger leggen en nauwkeuriger metingen doorvoeren.
- 5) De dienstwagenlijst, op Concernniveau ingevoerd, mét vermelding van de CO₂-uitstoot per model, biedt een selectie van CO₂-gunstige modellen. Er wordt vanaf 2025 ingezet op meerdere elektrische auto's per categorie. Daarnaast wordt er ingezet op het promoten van elektrisch rijden vanuit het concern en dit wordt overgenomen bij ZÜBLIN Nederland. Er zijn laadpalen aanwezig bij het kantoorgebouw en er zijn ook opties om te laden op de bouwplaatsen.
- 6) De bestaande initiatieven opvolgen ter verspreiding van het CO₂-bewustzijn bij onze collega-aannemers, en streven naar benchmarking. Lopend initiatief in 2011 bij ADEB-VBA (vereniging van de grote Belgische bouwondernemingen) opgestart door STRABAG / ZÜBLIN tesamen met BESIX, en later uitgebreid met enkele andere VBA-leden.
In 2016/2017 werd in samenwerking met SKAO, de VBA en CO₂-Logic een stakeholder-analyse uitgevoerd om na te gaan of de Belgische publieke opdrachtgevers open staan voor de invoering van een Belgische CO₂-Prestatieladder. In juni 2019 werd door de bevoegde regionale overheden het licht op groen gezet om te starten met een aantal pilootprojecten. Ondertussen is in samenwerking met de geïnteresseerde stakeholders de noodzakelijke structuur voor de Belgische CO₂-prestatieladder opgericht. Deze wordt met ingang van 1 juni 2024 beheerd door BENOR. De pilootprojecten werden door de Belgische regionale overheidsdiensten positief geëvalueerd, zodat vanaf 2025 in eerste instantie voor infrastructuurprojecten gebruik zal worden gemaakt van de CO₂-Prestatieladder certificatie.
- 7) Voor de bouwplaatsen in Benelux zijn wij overgegaan tot de volledige vernieuwing van ons containerpark met goed geïsoleerde metalen bureelcontainers. Optimalisatie van de verlichting is geïmplementeerd en het is mogelijk om zonnepanelen te gebruiken.
- 8) Scope 3-doelstelling - Afvalbeheersing: de volledige scheiding van kunststofafval van het andere afval werd gerealiseerd op onze bouwplaatsen. Ook voor dit thema werd naar een hogere versnelling geschakeld door de scheiding van bijkomende afvalfracties. Onze BREEAM-projecten dienen verder als testcase om te zien hoever we met deze scheiding op een rendabele wijze kunnen gaan.



CO₂-Reduktionsstrategie 2021-2030

STRABAG / ZÜBLIN Benelux

Algemene CO₂-Reductiedoelstellingen tegen 2030

- 1) Het zich inschrijven in de Europese Green deal door het realiseren tegen 2030 van 45% reductie van de CO₂-uitstoot tegenover het referentiejaar 2010, door realisatie van energiebesparingen en door de inzet van groene energie.
- 2) De communicatie rond energie en afval kaderen binnen een globale MVO-strategie.
- 3) De uitbreiding in 2025 van onze CO₂-certificatie naar onze gehele Benelux-organisatie.

Speerpunten van de CO₂-Reductiestrategie 2021-2030

A) Verhoging van ons inzicht in onze CO₂-emissies

- 1) Het verder gebruik van **BREEAM-bouwplaatsen** om verbeteringsmogelijkheden uit te testen vooraleer ze algemeen in te voeren.
- 2) Ketenbenadering: verdere analyse van onze scope 3-emissies met het oog op een daling van de indirecte CO₂-emissies.

B) Concrete maatregelen voor CO₂-reductie

- 3) Vernieuwing van het **dienstwagenpark** met zuinigere & CO₂-vriendelijkere wagens.
- 4) De levering van **uitsluitend** groene elektriciteit op onze bouwplaatsen.
- 5) De verdere inrichting van onze **werfketens** m.b.t. energie-efficiëntie door doordachte verlichting, centrale schakelaars, bewegingsdetectoren, &
- 6) **Afvalbeheersing**: volledige scheiding van plastic verpakkingsafval, naast hout, puin en metaal. Beperken van het totale afvalvolume tot 3 ton per 100 m² bouwoppervlakte.

C) Communicatie rond CO₂-reductie

- 7) **Sensibiliseren** van het personeel door acties als controle bandenspanning, monitoring verbruiken, toolboxmeetings rond energiemangement en dgl.
- 8) **Het gebruik van STRANEXT en INTERNET** om ons CO₂-beleid uit te dragen.

D) Initiatieven ten behoeve van de sector

- 9) **Actieve deelname** aan externe netwerken rond energiemangement en CO₂-reductie, waaronder de opstart van een Belgische CO₂-prestatieladderstructuur.

Voor ZÜBLIN Nederland BV & haar verbonden ondernemingen

Bart van den Bossche

IMS (Integrated Management Systems)

Lindsay de Silva

Adviseur Duurzaamheid